

**HODNOTÍCÍ
ZPRÁVA O PLNĚNÍ
„METODICKÉHO
POSTUPU PRO
ZAVÁDĚNÍ
STRATEGICKÉHO A
PROJEKTOVÉHO
ŘÍZENÍ ÚMČ PRAHA
10“ ZA ROK 2022**

ZPRÁVA Č. 3



METODICKÝ POSTUP

ZPRÁVA Č. 3

RMČ Praha 10 schválila dne 23. června 2020 usnesením č. 530 „Metodický postup pro zavádění strategického a projektového řízení ÚMČ Praha 10“ (dále jen „Metodika“). Tajemníci ÚMČ Praha 10 bylo uloženo zajistit plnění Metodiky a předkládat roční hodnotící zprávy o jejím plnění nejpozději vždy do 30. 6. příslušného kalendářního roku.



První hodnotící zprávu vzala RMČ Praha 10 na vědomí usnesením č. 405 ze dne 1. 6. 2021, druhou usnesením č. 505 ze dne 21. 6. 2022. Posledním usnesením též uložila tajemníci ÚMČ Praha 10 předložit hodnotící zprávu o plnění Metodiky za rok 2022 nejpozději do 30. 6. 2023.

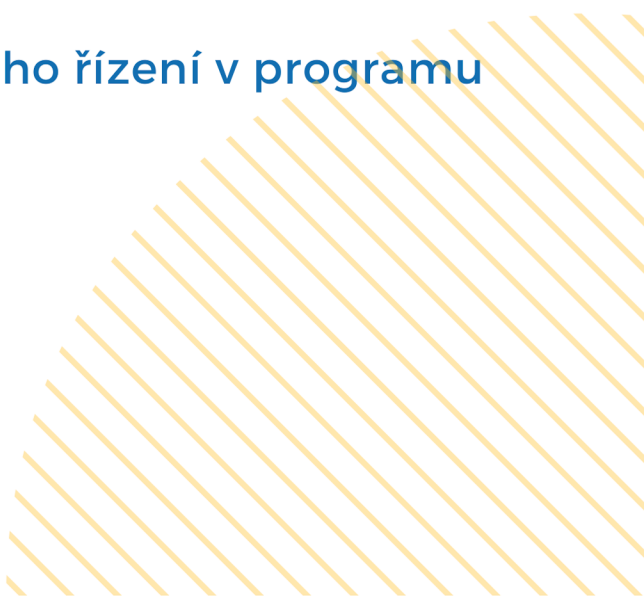
KLÍČOVÉ BODY

Metodika stanovuje následující klíčové body pro zavádění strategického a projektového řízení:

1. Informování o realizaci strategického plánu
2. Zapojení do realizace strategického plánu
3. Způsob realizace strategického plánu
4. Způsob vyhodnocování strategického plánu
5. Koncepce MČ Praha 10
6. Vzdělávání
7. Projektové řízení v programu Kanboard



OBSAH

- 3 Informování o realizaci strategického plánu
 - 5 Zapojení do realizace strategického plánu
 - 6 Způsob realizace strategického plánu
 - 7 Způsob vyhodnocování strategického plánu
 - 8 Koncepce MČ Praha 10
 - 8 Vzdělávání
 - 9 Zavádění projektového řízení v programu Kanboard
 - 10 Závěr
 - 11 Přílohy
- 

INFORMOVÁNÍ O REALIZACI STRATEGICKÉHO PLÁNU

Aktuální informace jsou průběžně uveřejňovány na webových stránkách Strategie pro desítku, rovněž v oficiálním měsíčníku Městské části Praha 10 a na sociálních sítích Městské části Praha 10. Občané měli možnost zapojit se do veřejných setkání (viz Příloha č. 1: Přehled veřejných setkání MČ Praha 10).

Městská část pořádá setkání, aby poznala potřeby svých občanů a nasbírala od nich podněty, jež lze využít jako podklady pro další plánování a plnění strategických cílů. Dále aktualizuje Karty projektů na webových stránkách.

Stejně jako v předchozích letech i v roce 2022 probíhala **Strategie tour**: na jednotlivých lokalitách jsou občané informováni o projektech probíhajících v Praze 10, které realizuje MČ, MHMP a další státní organizace. V roce 2022 mohli občané diskutovat a dozvědět se informace o projektech ve Strašnicích, ve Vršovicích a na Zahradním Městě.

Účast radních a zástupců některých odborů dává možnost občanům vést diskuzi a doptat se na různá témata, to zvyšuje informovanost občanů i jejich sounáležitost s městskou částí.



Informace o stavu plnění „Strategického plánu udržitelného rozvoje MČ Praha 10 pro období 2020–2030“ (SPUR) jsou uveřejněny na webových stránkách Strategie pro desítku, a to buď formou ročních akčních plánů, nebo auditů udržitelného rozvoje.

ODBORNÁ SKUPINA PRO STRATEGII (OSS)

RMČ Praha 10 jmenovala OSS 16. dubna 2019 usnesením č. 243 pro účely vytvoření SPUR a jeho následné realizace. Členy OSS jsou radní, vedoucí odborů a někteří vybraní pracovníci. V roce 2022 se konalo pouze jedno zasedání, a to 24. března, jelikož to byl rok volební.

Informace o Odborné skupině pro strategii, včetně zápisů z jednání, jsou uveřejněny na [webových stránkách](#).



SLOŽENÍ OSS K 31. 12. 2022

Předsedkyně: Renata Chmelová

Tajemnice: Iva Hájková, odd. strategického rozvoje a participace

Kancelář tajemníka: Jana Hatalová

Odbor životního prostředí a rozvoje: Martin Pecánek

Odbor bytů a nebytových prostor: Roman Březina

Odbor majetkoprávní: Tomáš Urbánek

Odbor kultury a projektů: Tomáš Procházka

Odbor školství: Jana Vinterová

Odbor sociální: Pavel Petřík

Odbor ekonomický: Kateřina Smělá

Odbor hospodářské správy: Jiří Hladký

Odbor kontroly a komunikace: Tomáš Kosmel

Manažer kvality: Josef Neklan

Bezpečnostní management: Miloš Jurča

Odbor dopravy: František Daníček

Kancelář hlavního architekta: Jiří Zákostelný

Členové politického vedení: Jana Komrsková, Martin Valovič

Stálý host odborné skupiny, koordinátor MA21: Martin Bahenský

V roce 2023 bude nové složení OSS projednáno na RMČ Praha 10, aby v orgánu bylo zastoupeno nové politické vedení a zároveň aby opět reflektovalo proběhlé personální změny na ÚMČ Praha 10.

ZAPOJENÍ DO REALIZACE STRATEGICKÉHO PLÁNU

01

Zaměstnanci ÚMČ P10

Zaměstnanci úřadu se zapojili do realizace na více úrovních. Jednak byli členy Odborné skupiny pro strategii, jednak spoluvytvářeli Akční plán 2022 a podíleli se též na jeho implementaci. Rovněž se účastnili veřejných setkání s občany. Plnění Akčního plánu zaměstnanci vedou, sledují a vyhodnocují v programu Kanboard.

03

Zastupitelé ÚMČ P10

Zastupitelé se mohli účastnit veřejných setkání s občany a schvalovali stěžejní dokumenty, například Hodnotící zprávu o plnění Akčního plánu 2021 a Akční plán 2022, kterými byli informováni o stavu strategického a projektového řízení na ÚMČ Praha 10.

02

Radní ÚMČ P10

Radní byli zastoupeni v Odborné skupině pro strategii a odbory s nimi projednávali návrhy projektů pro zařazení do Akčního plánu. Mohli se účastnit veřejných setkání s občany a měli přístup do programu Kanboard ke sledování stavu řešení projektů. Byli čtvrtletně seznamováni se stavem vedení projektů Akčního plánu v programu Kanboard.

04

Veřejnost

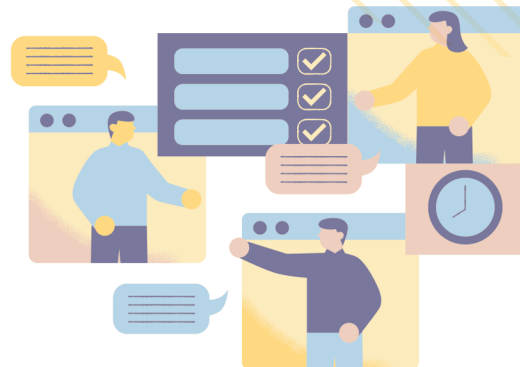
se účastnila veřejných setkání (viz Příloha č. 1) a byla podpořena v dotačním řízení MČ Praha 10, Zásobníku projektů – partnerství pro Prahu 10. Občané mohli podávat dotazy a náměty ve vztahu k naplňování strategického plánu s využitím e-mailové adresy strategie@praha10.cz.

Pro školy byl vyhlášen projekt participativního rozpočtu Moje stopa ve škole, kdy žáci přihlášených škol navrhovali projekty pro zkvalitnění prostředí škol a bezprostředního okolí.

ZPŮSOB REALIZACE STRATEGICKÉHO PLÁNU

PROJEKTOVÉ ŘÍZENÍ

Projektové řízení na ÚMČ Praha 10 je vedeno v programu Kanboard, nástroj pro podporu projektového řízení. Jedná se o open source program distribuovaný zdarma, který je postaven na metodě Kanban.



K 31. 12. 2022 spravovalo cca 50 zaměstnanců ÚMČ Praha 10 celkem 208 projektů či akcí, tj. projektů Akčního plánu a dalších samostatných projektů odborů úřadu. Oddělení strategického rozvoje a participace ÚMČ Praha 10 průběžně školí zaměstnance a zajišťuje projektové řízení, včetně podpory zaměstnanců.

AKČNÍ PLÁN

Odbory ÚMČ Praha 10 jsou zapojeni do tvorby Akčního plánu, který je provázán s rozpočtem MČ Praha 10. Pro rok 2022 tak odbory vytipovaly 129 projektů či aktivit pro naplňování strategických cílů a s provázáním na rozpočet MČ Praha 10.

Do tvorby Akčního plánu pro rok 2022 byla zapojena veřejnost: občané podali 112 námětů na projekty, k tomu ÚMČ Praha 10 uspořádal veřejnou akci, na níž se občané vyjádřili k projektům Akčního plánu za účasti odborů ÚMČ Praha 10, radních i některých zastupitelů. Akční plán na rok 2023 stále čerpal z námětů veřejnosti z předchozího roku, pro tvorbu akčního plánu.

V roce 2022 odbory ÚMČ Praha 10 aktualizovaly stav projektů či aktivit Akčního plánu v programu Kanboard v projektu „Reportování“. Radě MČ Praha 10 byla předložena zpráva o stavu těchto projektů čtvrtletně, naposledy v září 2022 a v únoru 2023.

ZPŮSOB VYHODNOCOVÁNÍ STRATEGICKÉHO PLÁNU

INDIKÁTORY

Pro hodnocení plnění cílů SPUR je stanovena sada 63 indikátorů. Sada indikátorů byla schválena jako součást SPUR v roce 2020.



Jejich hodnoty sledovali poprvé v roce 2021 příslušní pracovníci určení gesčními odbory ÚMČ Praha 10, přičemž zároveň zaznamenali hodnoty za rok 2019 a 2020, nabízí tedy pro ÚMČ Praha 10 unikátní sledování strategických cílů v čase a v měřitelných hodnotách.

Indikátory jsou sledovány a vyhodnocovány v programu Kanboard. Každý indikátor má uveden svůj význam, jednotku měření, frekvenci zjišťování a plánovaný trend vývoje. Gesční odbory sledují, zda je plánovaný trend naplňován.

KONCEPCE MČ PRAHA 10

V roce 2022 nebyla zpracována žádná Koncepce MČ Praha 10, Odbor kultury a projektů ovšem vyhodnocoval plnění „Koncepce rozvoje kultury Městské části Praha 10 na období 2020–2025“. Evaluace je ke stažení na webových stránkách městské části.

Evaluace byla zpracovaná na základě informací, které mají k dispozici radniční odbor kultury a projektů a oddělení strategického rozvoje a participace, a pohledu samotných kulturních aktérů. Radnice pro tento účel definovala šest lokalit (Vršovice, Strašnice, Malešice, Záběhlice a Zahradní Město, Skalka a Rybníčky a „nové Vršovice“ spojující území kolem Edenu, Bohdalec a Slatiny), v nichž probíhala v březnu a dubnu 2022 setkání formou kulatých stolů.

VZDĚLÁVÁNÍ

Do programu Kanboard jsou průběžně ukládány postupy práce v programu pomocí vizualizace s popisem postupu nebo krátkých videí zpracovaných oddělením strategického rozvoje a participace ÚMČ Praha 10.

Z důvodu zpracování auditů (sebehodnotící zprávy) v 11 tématech udržitelného rozvoje pro splnění kategorie B místní Agendy 21, byli příslušní zaměstnanci ÚMČ Praha 10 průběžně školeni i v této oblasti.

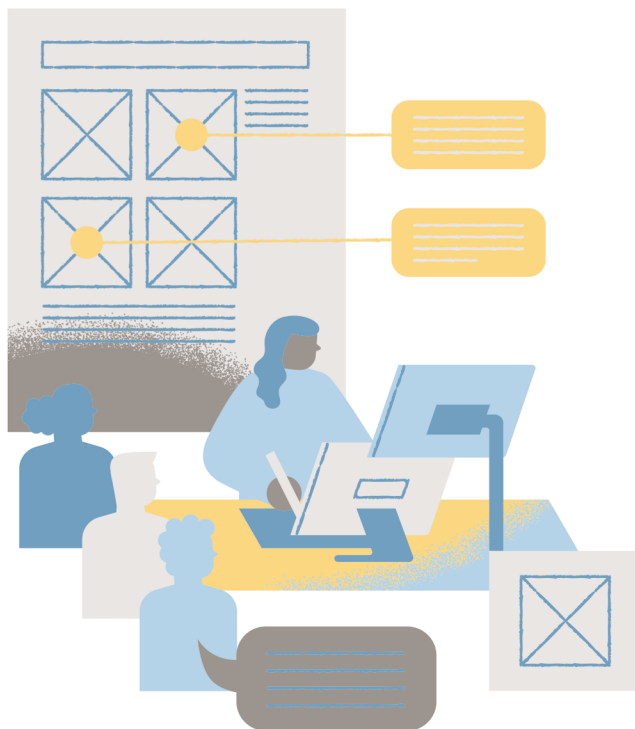
ZAVÁDĚNÍ PROJEKTOVÉHO ŘÍZENÍ V PROGRAMU KANBOARD

Správce programu Kanboard je oddělení strategického rozvoje a participace, Kancelář tajemníka ÚMČ Praha 10, které zajišťuje školení uživatelů, úzce spolupracuje s uživateli, respektive vedoucími projektů, sleduje a vyhodnocuje stav projektového řízení.

Pro uživatele jsou v programu Kanboard zavedeny tyto základní projekty:

- AUDITY udržitelného rozvoje a PLÁN pro jejich zlepšení na základě výsledků expertního posouzení
- INDIKÁTORY udržitelného rozvoje a SPUR
- REPORTOVÁNÍ (projekty Akčního plánu)
- NÁPOVĚDA
- PROGRAMOVÉ PROHLÁŠENÍ RMČ Praha 10 (přístup mají pouze radní MČ)

Zároveň je možné zakládat tzv. soukromé projekty, kterými mohou vedoucí pracovníci sledovat plnění úkolů v rámci svého odboru, případně oddělení.



ZÁVĚR

Jak vyplývá ze Zprávy č. 2, vzhledem k vysokému množství podaných námětů na projekty Akčního plánu ze strany veřejnosti není potřeba jejich sběr uskutečňovat každoročně, ale v přibližně dvouletých intervalech. Pro tvorbu Akčního plánu na rok 2024 nebo 2025 by tedy bylo již záhodno sbírat aktuálnější podněty od veřejnosti.

Zpracování Karet projektu, projektového záměru a indikátoru uvedených v Metodice je realizováno přímo v programu Kanboard, vedoucí odborů ÚMČ Praha 10 mají ale dále možnost informační karty pro veřejnost dále doplňovat v konzultaci s oddělením strategického rozvoje a participace.

Vzhledem k velkému posunu v oblasti projektového řízení v programu Kanboard oproti Metodice z roku 2020 je zapotřebí ji aktualizovat souběžně s aktualizací SPUR.

PŘÍLOHY

PŘÍLOHA Č. 1

Přehled veřejných setkání MČ Praha 10

Téma	Datum	Lokalita	Počet lidí*
Revitalizace hřiště Sobotecká	12.01.2022	hřiště Sobotecká, Vinohrady	15
Rekonstrukce Strašické školy a okolí	20.01.2022	KD Barikádníků, Strašnice	50
Vycházka s dendrologem v parku Na Solidaritě	02.02.2022	park Na Solidaritě	8
Setkání kulturních organizací k evaluaci Koncepce rozvoje kultury MČ Praha 10	13.06.2022	Divadlo Vzlet	50
Setkání ekoorganizací realizující akce v Praze 10	03.05.2022	Green Point, Strašnice	13
Strategie tour ve Vršovicích	09.05.2022	tram. zastávka Vršovické nám.	95
Strategie tour ve Vršovicích	10.05.2022	tram. zastávka Vršovické nám.	146
Strategie tour ve Strašnicích	23.05.2022	metro Strašnická	288
Strategie tour ve Strašnicích	24.05.2022	metro Strašnická	211

Téma	Datum	Lokalita	Počet lidí*
Strategie tour v Záběhlicích	13.06.2022	kostelík u Hamru	102
Strategie tour v Záběhlicích	14.06.2022	OC Cíl	150
Setkání s SVJ Vlasta	29.06.2022	ÚMČ Praha 10	9
Setkání k rekonstrukci objektu jeslí Jakutská	03.08.2022	objekt někdejší mateřské školky Jasmínová	25
1. Setkání k úpravě plochy při ul. Podléšková	29.08.2022	na předmětné ploše	13
2. Setkání k úpravě plochy při ul. Podléšková	19.10.2022	na předmětné ploše	11
	celkem		1186

- bez zaměstnanců ÚMČ a politiků