

Hodnoticí zpráva o plnění „Metodického postupu pro zavádění strategického a projektového řízení ÚMČ Praha 10“ za rok 2021

Zpráva č. 2

RMČ Praha 10 schválila dne 23. června 2020 usnesením č. 530 „Metodický postup pro zavádění strategického a projektového řízení ÚMČ Praha 10“ (dále jen „Metodika“). Tajemnici ÚMČ Praha 10 bylo uloženo zajistit plnění Metodiky a předkládat roční hodnoticí zprávy o jejím plnění nejpozději vždy do 30. 6. příslušného kalendářního roku. První hodnoticí zprávu vzala RMČ Praha 10 na vědomí usnesením č. 405 ze dne 1. 6. 2021 a uložila tajemnici ÚMČ Praha 10 předložit hodnoticí zprávu o plnění Metodiky za rok 2021 nejpozději do 30. 6. 2022.

Obsah

1. Informování o realizaci strategického plánu	2
2. Zapojení do realizace strategického plánu	3
3. Způsob realizace strategického plánu	4
4. Způsob vyhodnocování strategického plánu	6
5. Koncepce MČ Praha 10	7
6. Vzdělávání	7
7. Zavádění projektového řízení v programu Kanboard	8
8. Závěr	8
Přílohy	9

Metodika stanovuje body, které jsou pro zavádění strategického a projektového řízení důležité:

1. Informování o realizaci strategického plánu
2. Zapojení do realizace strategického plánu
3. Způsob realizace strategického plánu
4. Způsob vyhodnocování strategického plánu
5. Koncepce MČ Praha 10
6. Vzdělávání
7. Projektového řízení v programu Kanboard

1. Informování o realizaci strategického plánu

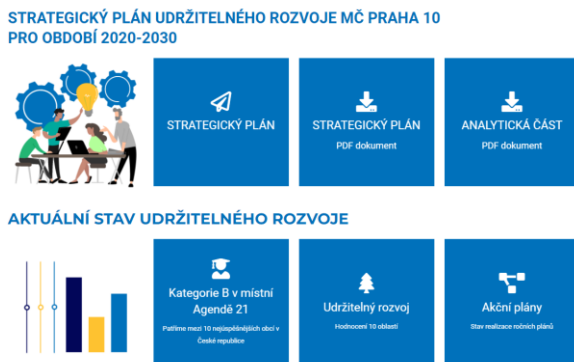
Aktuální informace jsou průběžně uveřejňovány na www.praha10.cz/strategie, v měsíčníku Praha 10 a na sociálních sítích MČ Praha 10. Občané měli možnost zapojit se do veřejných setkání nebo anket (viz Příloha č. 1: Přehled veřejných setkání a anket MČ Praha 10), která jsou realizována z důvodu zjištění podnětů od občanů jako podklad pro další plánování a plnění strategických cílů. Od roku 2019 je každoročně pořádána Strategie tour po lokalitách Prahy 10, na které jsou občané informováni o projektech v Praze 10 realizovaných MČ, MHMP a dalšími státními organizacemi. V roce 2021 i přes opatření kvůli nemoci COVID-19 mohli občané diskutovat a dozvědět se informace o projektech na Skalce, v Malešicích a Zahradním Městě. Účast radních a zástupců některých odborů dává možnost občanům vést diskuzi a zjistit informace k různým tématům.

Web strategie pro Desítku



Informace o stavu plnění „Strategického plánu udržitelného rozvoje MČ Praha 10 pro období 2020–2030“ (SPUR) jsou uveřejněny na www.praha10.cz/strategie a to buď formou ročních Akčních plánů, nebo auditů udržitelného rozvoje.

Snímek z www.praha10.cz/strategie



Odborná skupina pro strategii (OSS)

RMČ Praha 10 jmenovala OSS 16. dubna 2019 usnesením č. 243 pro účely vytvoření SPUR a jeho následné realizace. Členy OSS jsou radní, vedoucí odborů, oddělení a někteří vybraní pracovníci. V roce 2021 se konalo pět zasedání (11. 3., 13. 5., 24. 6., 30. 9., 7. 12.).

Informace o Odborné skupině pro strategii, včetně zápisů z jednání, jsou uveřejněny na <https://strategieprodesitku.cz/blog/odborna-skupina-pro-strategicky-plan/>

Snímek složení OSS k 31.12.2021

Složení odborné skupiny

Předsedkyně	Renata Chmelová, starostka
Tajemnice	Iva Hájková, odd. strategického rozvoje a participace
Kancelář tajemníka	Jana Hatalová
Odbor životního prostředí a rozvoje	Martin Pecánek
Odbor bytů a nebytových prostor	Roman Březina
Odbor majetkoprávní	Tomáš Urbánek
Odbor kultury a projektů	Tomáš Procházka
Odbor školství	Jana Vinterová
Odbor sociální	Pavel Petřík
Odbor ekonomický	Kateřina Smělá
Odbor hospodářské správy	Jiří Hladký
Odbor kontroly a komunikace, manažer kvality a bezpečnostní management	Tomáš Kosmel, Josef Neklan, Miloš Jurča
Odbor dopravy	František Daniček
Kancelář hlavního architekta	Jiří Zákostelný
Členka politického vedení	Jana Komrsková, 1. místostarostka
Člen politického vedení	Martin Valovič, místostarosta
Stálý host odborné skupiny, koordinátor MA21	Martin Bahenský

2. Zapojení do realizace strategického plánu

Zaměstnanci úřadu se zapojili do realizace formou účasti v Odborné skupině pro strategii, spolupráci na tvorbě Akčního plánu 2021 a jeho naplňování a účasti na veřejných setkáních s občany. Naplňování Akčního plánu je vedeno, sledováno a vyhodnocováno v programu Kanboard pro projektové řízení.

Radní jsou účastní v Odborné skupině pro strategii, odbory s nimi projednávají návrhy projektů pro zařazení do Akčního plánu, mohou se účastnit veřejných setkání s občany a mají přístup do programu Kanboard ke sledování stavu řešení projektů. Čtvrtletně jsou seznamováni se stavem vedení projektů Akčního plánu v programu Kanboard.

Zastupitelé se mohou účastnit veřejných setkání s občany a schvalují dokumenty, např. Hodnotící zprávu o plnění Akčního plánu 2020 a Akční plán 2021 a tím jsou informováni o stavu strategického a projektového řízení na ÚMČ Praha 10.

Veřejnost se účastní veřejných setkání (viz Příloha č. 1), využívá možnost zapojit se do anket, dotačního řízení MČ Praha 10, Zásobníku projektů – partnerství pro Prahu 10 a podávat dotazy a náměty ve vztahu k naplňování strategického plánu s využitím emailu strategie@praha10.cz. Pro školy byl vyhlášen projekt participativního rozpočtu Moje stopa ve škole, kdy žáci přihlášených škol navrhovali projekty pro zkvalitnění prostředí škol a bezprostředního okolí. <https://veskole.mojestopa.cz/>.

Snímek webu Moje stopa ve škole



3. Způsob realizace strategického plánu

Projektové řízení

Projektové řízení na ÚMČ Praha 10 je vedeno v programu Kanboard, nástroj pro softwarovou podporu projektového řízení. Jedná se o open source program distribuovaný zdarma, který je postaven na metodě Kanban.

K 31. 12. 2021 spravovalo 48 zaměstnanců ÚMČ Praha 10 celkem 183 projektů/akcí, tj. projekty Akčního plánu a další samostatné projekty odborů úřadu. Zaměstnanci jsou průběžně školeni oddělením strategického rozvoje a participace ÚMČ Praha 10, které projektové řízení zajišťuje.

STRATEGIE PRO IDEŠITKU - REPORTOVÁNÍ

Zobrazit jiný projekt

Přehled Nástěnka Seznam Kalendář Gantt status:open status:closed

Nevyřízené (7)	V přípravě (42)	Realizuje se (97)	Dokončeno (3)
#4622 Hladký Jiří Agendové systémy na Úřadu městské části Praha 10. 1.1.1. AP 2021 AP 2022 (neinvestiční) OHS Otevřená Praha 10 Petr Beneš P65	#3701 Urbánek Tomáš P1.06 Rekonstrukce radnice - Financování 1.2.3. AP 2021 Lucie Sedmíhradská Martin Sekal OMP Otevřená Praha 10 Pilotní projekt PP RMČ Praha 10 Projektová karta SPUR P65	#4671 Tykalová Karolína Koncept rozvoje kultury městské části Praha 10. 8.1.2. AP 2021 David Kašpar Kulturní Praha 10 neinvestiční OKP P125	#2823 Kodrba Dušan Mateřská škola U Vršovického nádraží AP 2021 AP 2022 (investiční) Olga Koumarová OMP Pilotní projekt Projektová karta SPUR Vzdělávací Praha 10 P29
#4635 Štěrbová Hana Pracovní podmínky zaměstnanců Úřadu městské části Praha 10. 1.1.4. AP 2021 KT (neinvestiční) Otevřená Praha 10 Renata Chmelová P78	#4302 Pecánek Martin Park Solidarita 2.1.1. AP 2021 AP 2022 (investiční) Jana Komrsková OŽP Projektová karta Zelená Praha 10 P16	#3697 Urbánek Tomáš P1.02 Rekonstrukce radnice - Získání SP 1.2.3. AP 2021 Martin Sekal OMP Otevřená Praha 10 Pilotní projekt PP RMČ Praha 10 Projektová karta SPUR P16	#4624 Bahenský Martin Otevřené hodiny radních 1.1.1. AP 2021 AP 2022 KS (neinvestiční) Otevřená Praha 10 Renata Chmelová P67
#3700 Urbánek Tomáš P1.05 Rekonstrukce radnice - Realizace stavby 1.2.3. AP 2021 Martin Sekal OMP Otevřená Praha 10 Pilotní projekt PP RMČ Praha 10 Projektová karta SPUR P149	#4694 Zákorová Linda Veřejné sociálních a návazných služeb. 9.1.3. AP 2021 AP 2022 Michal Kočí neinvestiční OSO Přátelská Praha 10 P149	#4687 Konečná Iveta Tříšňová péče. 9.1.2. AP 2021 AP 2022 Michal Kočí neinvestiční OSO Přátelská Praha 10 P143	#2444 Hejná Jana P54.02 Gril Gutovka AP 2021 Jana Komrsková KS Kulturní Praha 10 Lucie Sedmíhradská Moje stopa Otevřená Praha 10 OŽP Pilotní projekt P54.02
#4632 Štěrbová Hana Personální strategie Úřadu městské části Praha 10. 1.1.3. AP 2021 AP 2022 KT (neinvestiční) Otevřená Praha 10 Renata Chmelová P75	#5461 Pecánek Martin Dětské hřiště Malinová. 5.2.1. AP 2022 (investiční) Jana Komrsková OŽP Zdravá Praha 10 P75	#2440 Hradecký Michal P54.04 Kaplička Malešice 8.4.2. AP 2021 AP 2022 Jana Komrsková KS Kulturní Praha 10 Moje stopa OŽP Pilotní projekt P54.04	#2451 Hradecký Michal P54.06 Schody Hřibská AP 2021 Jana Komrsková KS Lucie Sedmíhradská Moje stopa Otevřená Praha 10 P3

Akční plán

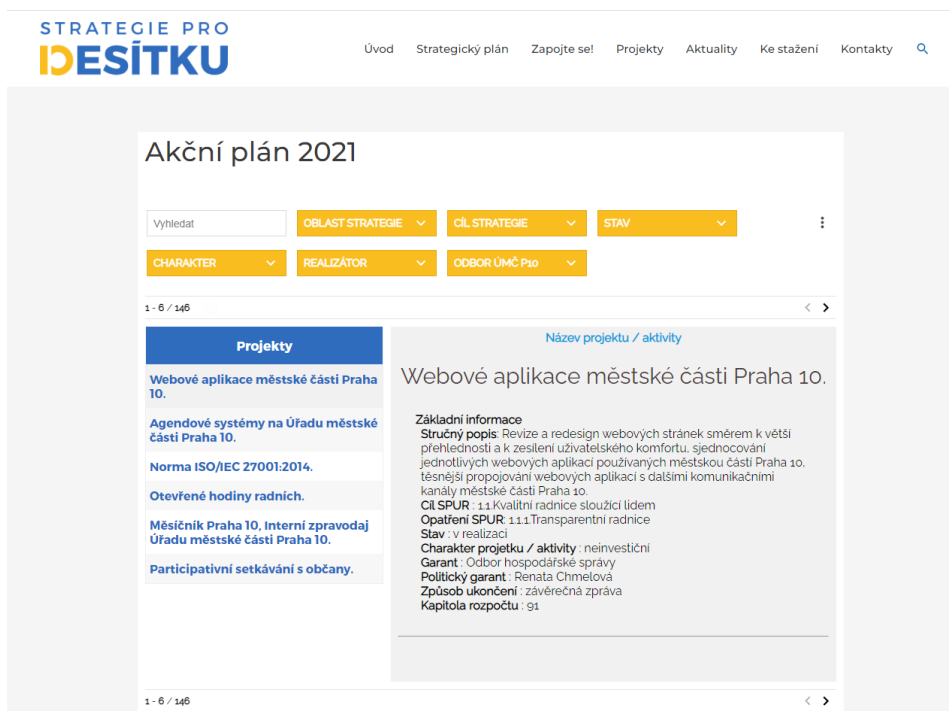
V roce 2021 byli občané zapojeni do tvorby Akčního plánu pro rok 2022 tím, že podali 112 námětů na projekty. Na podzim roku 2021 byla uspořádána veřejná akce, na níž se občané seznámili s projekty Akčního plánu. Akce se účastnili i odbory ÚMČ Praha 10, radní a někteří zastupitelé.

Foto z akce Akční plán v akci 20.10.2021



Odbory ÚMČ Praha 10 jsou zapojeni do tvorby Akčního plánu a jeho provázání s rozpočtem MČ Praha 10. Pro rok 2021 tak odbory vytypovaly 146 projektů / aktivit pro naplňování strategických cílů a s provázáním na rozpočet MČ Praha 10.

Snímek části Akčního plánu 2021



STRATEGIE PRO IDESÍTKU

Úvod Strategický plán Zapojte se! Projekty Aktuality Ke stažení Kontakty

Akční plán 2021

Vyhledat

OBLAST STRATEGIE CÍL STRATEGIE STAV

CHARAKTER REALIZÁTOR ODBOR ÚMČ P10

1 - 6 / 146

Projekty	Název projektu / aktivity
Webové aplikace městské části Praha 10. Agendové systémy na Úřadu městské části Praha 10. Norma ISO/IEC 27001:2014. Otevřené hodiny radních. Měsíčník Praha 10, Interní zpravodaj Úřadu městské části Praha 10. Participativní setkávání s občany.	Webové aplikace městské části Praha 10. Základní informace Stručný popis: Revize a redesign webových stránek směřem k větší přehlednosti a k zesílení uživatelského komfortu, sjednocování jednotlivých webových aplikací používaných městskou částí Praha 10, těsnější propojování webových aplikací s dalšími komunikačními kanály městské části Praha 10. Cíl SPUR : 1.1.Kvalitní radnice sloužící lidem Opatření SPUR : 1.1.1.Transparentní radnice Stav : v realizaci Charakter projektu / aktivity : neinvestiční Garant : Odbor hospodářské správy Politický garant : Renáta Chmelová Způsob ukončení : závěrečná zpráva Kapitola rozpočtu : 91

1 - 6 / 146

V roce 2021 odbory ÚMČ Praha 10 měsíčně aktualizovaly stav projektů/aktivit Akčního plánu v programu Kanboard v projektu „Reportování“. Radě MČ Praha 10 byla předložena zpráva o stavu těchto projektů v září 2021.

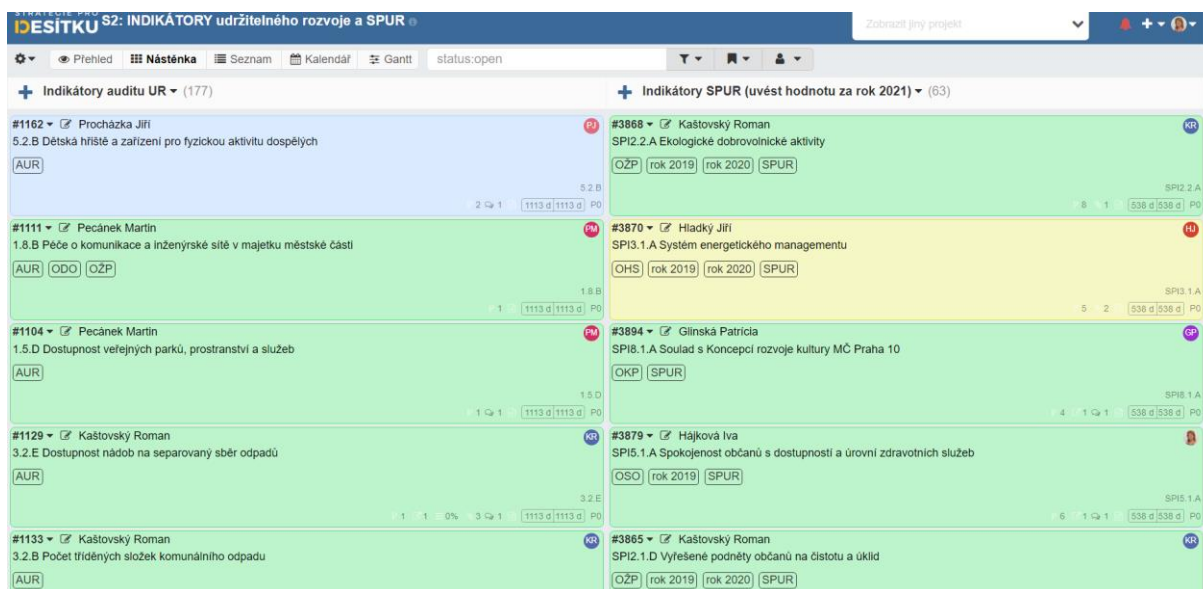
4. Způsob vyhodnocování strategického plánu

Indikátory

Pro hodnocení plnění cílů SPUR je stanovena sada 63 indikátorů. Jejich hodnoty jsou prvně sledovány v roce 2021 příslušnými pracovníky určenými gesčními odbory ÚMČ Praha 10 se zjištěním hodnot za rok 2019 a 2020. Indikátory jsou sledovány a vyhodnocovány v programu Kanboard. Sada indikátorů byla schválena jako součást SPUR v roce 2020, každý indikátor má uveden jeho význam, jednotku měření, frekvenci zjišťování a plánovaný trend vývoje. Gesční odbory sledují, zda je plánovaný trend naplňován.

Hodnoty indikátorů za rok 2021 se vyvíjejí pozitivně u 29, u 17 indikátorů se hodnota nezlepšuje a u stejného počtu není možno vyhodnotit trend z důvodu nesledování vývoje indikátoru ve všech třech letech 2019, 2020 a 2021.

Snímek indikátorů pro jejich sledování



5. Koncepce MČ Praha 10

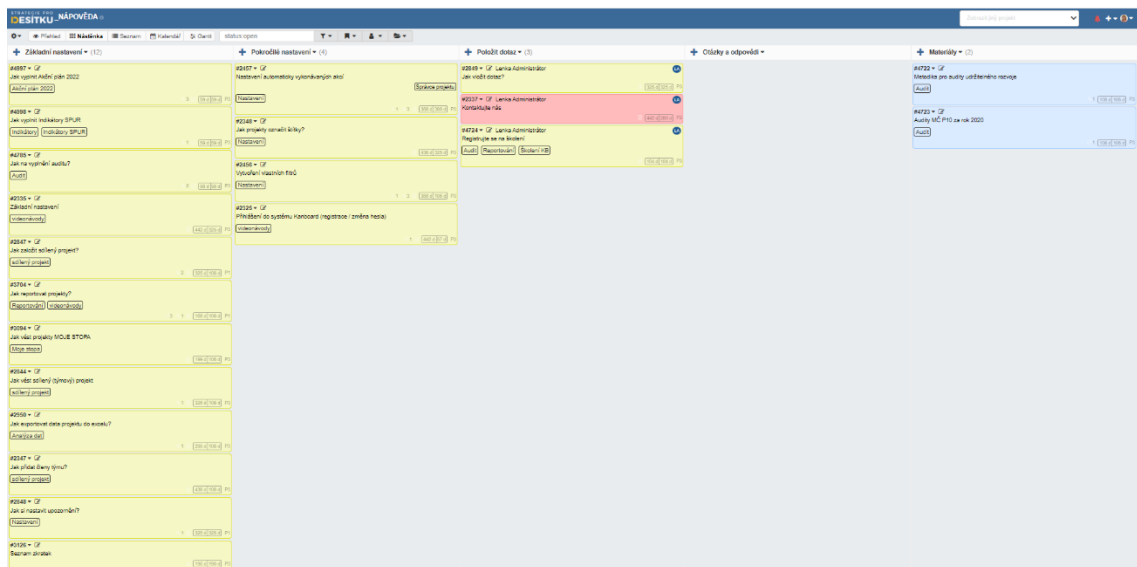
V roce 2021 nebyla zpracována žádná Koncepce MČ Praha 10. Plnění Koncepce rozvoje školství MČ Praha 10 byla Odborem školství ÚMČ Praha 10 vyhodnocena za roky 2020 a 2021 (platnost koncepce je do roku 2025). Zároveň byly zahájeny přípravné práce na evaluaci Koncepce rozvoje kultury MČ Praha 10.

6. Vzdělávání

Do programu Kanboard jsou průběžně ukládány postupy práce v programu pomocí vizualizace s popisem postupu nebo krátkých videí zpracovaných oddělením strategického rozvoje a participace ÚMČ Praha 10. Na podzim 2021 byli všichni uživatelé programu Kanboard opětovně vyškoleni ve školící místnosti ÚMČ Praha 10 pro práci v něm.

Z důvodu zpracování auditů (sebehodnotící zprávy) v 11 tématech udržitelného rozvoje pro splnění kategorie B místní Agendy 21, byli příslušní zaměstnanci ÚMČ Praha 10 průběžně školeni i v této oblasti.

Návody pro práci v programu Kanboard



7. Zavádění projektového řízení v programu Kanboard

Správcem programu Kanboard je oddělení strategického rozvoje a participace, Kancelář starostky ÚMČ Praha 10, které zajišťuje školení uživatelů, úzce spolupracuje s uživateli/vedoucími projektů, sleduje a vyhodnocuje stav projektového řízení.

Pro uživatele jsou v programu Kanboard zavedeny tyto základní projekty:

- AUDITY udržitelného rozvoje a PLÁN pro jejich zlepšení na základě výsledků expertního posouzení
- INDIKÁTORY udržitelného rozvoje a SPUR
- REPORTOVÁNÍ (projekty Akčního plánu)
- NÁPOVĚDA
- PROGRAMOVÉ PROHLÁŠENÍ RMČ Praha 10 (přístup mají pouze radní MČ)

Zároveň je možno zakládat tzv. soukromé projekty, kterými lze sledovat plnění úkolů v rámci svého odboru/oddělení.

8. Závěr

Z důvodu množství podaných námětů na projekty Akčního plánu ze strany veřejnosti není potřeba jejich sběr uskutečňovat každoročně, ale cca ve dvouletých intervalech. Zpracování karet projektu, projektového záměru a indikátoru uvedených v Metodice je realizováno přímo v programu Kanboard, proto není vyžadováno tyto karty zvlášť vyplňovat. Vzhledem k velkému posunu v oblasti projektového řízení v programu Kanboard oproti Metodice z roku 2020 je možné uvažovat o její aktualizaci souběžně s aktualizací SPUR.

Přílohy

Příloha č. 1: Přehled veřejných setkání a anket MČ Praha 10

Veřejné setkání - téma	datum	místo	počet lidí bez zaměstnanců ÚMČ a politiků
Strategie tour Skalka - informační kontejner otevřen od 13 do 18 hodin vždy od pondělí do čtvrtka	10.05. až 17.06.	informační kontejner na Skalce	584
Sousedské odpoledne na Skalce v rámci Strategie tour, od 15 do 18 hodin	17.06.	informační kontejner na Skalce	65
Vycházka s architekty po Skalce s následnou debatou k zahájení zpracování generelu Skalka, od 18 do 19:30 hodin	25.05.	informační stezka a následně kontejner na Skalce	29
Vycházka s experty a starostkou po informační stezce na Skalce, od 17 do 19 hodin	08.06.	informační stezka na Skalce	27
Veřejné setkání s občany - výstavba K Chaloupkám, od 17 do 19 hodin	10.06.	ul. Hyacintová, Zahradní Město	45
Veřejné představení studie nového území Jarovské třídy, od 14 do 18 hodin - spolupráce s IPR Praha	22.06. až 23.06.	Malešice: aut. Zastávka Plaňanská a Malešický park	195
Vycházka se zpracovatelem studie Jarovská třída, od 18 do 20 hodin - spolupráce s IPR Praha	23.06.	území, na kterém má vzniknout Jarovská třída	30
Strategie tour Zahradní Město, informační kontejner otevřen od 15 do 19 hodin	29.06. až 30.06.	OC Květ a OC Cíl	262
Kulaté stoly se zástupci SVJ Vlasta k rekonstrukci radnice	16.06. a 14.07.	radniční salónek ÚMČ Praha 10	15
Strategie tour Malešice - informační kontejner	6.09. až 30.09.	Malešice: aut. zastávka Plaňanská	1026
Tramvajová trať Počernická - informace a vycházky ze strany DPP a IPR Praha	20.09. až 23.09.	Malešice: aut. zastávka Plaňanská	354
Vycházka v Malešicích ke zpracování dílčího generelu Malešice	15.09.	Malešice: aut. zastávka Plaňanská	12
Vycházka ke studii revitalizace okolí metra Strašnická	22.09	metro Strašnická	20

Vycházka po informační stezce Malešice	30.09.	Malešice	10
Veřejné setkání k představení Akčního plánu 2022 a tvorbě rozpočtu MČ	20.10.	Vzlet	45
Diskuze k projektu revitalizace parku Solidarita	11.11.	park Solidarita	70
CELKEM			2789

Anketa - název	od	do	počet	důvod/téma
Desítkou na kole nebo koloběžce	01.04.2021	30.04.2021	741	zjištění potřeby infrastruktury
Komunitní zahrady	01.05.2021	31.05.2021	11	sítování a možné workshopy
Komunitní kompostování	01.05.2021	31.05.2021	19	sítování a možné workshopy
Název nové železniční zastávky Depo Hostivař	26.05.2021	17.06.2021	100	podklad pro Správu železnic
Máte nápad pro Desítku	01.04.2021	30.04.2021	112	návrhy občanů na projekty pro Desítku
Nová Skalka	26.05.2021	17.06.2021	72	podklady pro Generel Skalka
Název předprostoru Grébovka	19.05.2021	30.06.2021	206	návrh pro nový název
Počítavá mapa Zdravá Praha	01.04.2021	30.09.2021	471	odpovědi na otázky se záznamem bodů do mapy Prahy 10 s možností komentáře
CELKEM			1732	