

# SWOT analýza za oblast správy věcí veřejných

## Silné stránky

1. kvalita procesního řízení – dlouhodobá realizace systému kvality ISO:9001
2. proces řízení rizik – pravidelné vyhodnocování rizik a přijímání opatření
3. zavedený cyklus vyhodnocování (systém indikátorů) a kontroly
4. řada sektorových/tematických koncepčních dokumentů
5. rozpracování projektových listů z priorit Rady MČ Praha 10 na celé volební období
6. posílení struktury úřadu zřízením nového oddělení strategického rozvoje a participace
7. kroky k projektovému řízení strategických projektů vázaných na strategické cíle
8. sdružený nákup elektřiny a plynu u příspěvkových organizací
9. řízení rozpočtu na úrovni jednotlivých odborů
10. finanční reporting na vysoké úrovni
11. proškolení vedoucích pracovníků v projektovém řízení
12. pořízení projektového softwaru
13. každoročně zpracovávaná „Zpráva z přezkoumání QMS“
14. každoroční vyhodnocení oblasti zlepšování služeb a orientace úřadu na občany
15. zavedený benchmarking (zapojení do iniciativy BI 2005)
16. efektivní způsob komunikace
17. častější zasedání Zastupitelstva MČ Praha 10
18. otevřené návštěvní hodiny radních pro veřejnost
19. obnovení pravidelného vydávání měsíčníku Praha 10
20. implementace místní Agendy 21
21. členství v Národní síti Zdravých měst ČR
22. aktivita místních spolků směrem k občanům a snaha o upevnění zájmu o místo, kde žijí
23. různorodé zaměření spolků
24. zapojení všech věkových kategorií obyvatelstva do participativních procesů
25. pravidelné a systematické působení místních spolků na celém území Prahy 10
26. síťování místních spolků

## Slabé stránky

1. projektové řízení nedotažené do každodenní praxe odborů městské části
2. absence strategického plánu
3. krytí rozpočtových potřeb pro realizaci zdrojově vyrovnaného rozpočtu prodejem majetku městské části
4. absence interního předpisu či rozhodnutí pro výši a kontrolu zadlužování městské části
5. nedostatek finančních prostředků místních organizací a spolků na provoz, údržbu a rekonstrukce spravovaného majetku
6. nedostatek parkovacích míst pro místní spolky a organizace
7. omezená možnost propagace místních organizací a spolků
8. kapacitně nedostačující prostory místních organizací a spolků
9. nedostatečná komunikace stavu realizace projektů participativního rozpočtu „Moje stopa“

## Příležitosti

1. rekonstrukce budovy Úřadu MČ Praha 10
2. kvalitní projektové řízení klíčových projektů
3. otevření jednání radnice veřejnosti
4. zpracování pokynů pro sestavování vyrovnaných rozpočtů a nebo zdrojově vyrovnaných rozpočtů s omezením výše nákladů a investic
5. optimalizace agendových systémů, postupná elektronizace agend
6. zpracování „Strategického plánu udržitelného rozvoje na období 2020–2030“
7. zavedení akčních plánů pro roční nebo dvouleté období
8. nastavení rozpočtových pravidel pro sestavování dlouhodobě udržitelného rozpočtu a nových pravidel pro budoucí prodej majetku
9. zlepšení evidence a zavedení moderního systému správy a údržby nemovitého majetku městské části

10. zpracování koncepce rozvoje obecního bydlení
11. revize Zásad pronajímání bytů svěřených MČ Praha 10
12. zpracování Zásad pronajímání nebytových prostor a pozemků svěřených MČ Praha 10
13. vznik politického dokumentu pro výši a kontrolu zadlužování MČ Praha 10
14. využít potenciál a zkušenosti pracovníků úřadu při optimalizaci služeb a trvalé zvyšování efektivity
15. otevřené a transparentní zadávání a vyhodnocování všech veřejných zakázek
16. zkvalitnění fungování městských akciových společností – Fúze Praha 10 – Služby, a. s. a Praha 10 – Majetková, a. s.
17. zajištění moderního dotačního řízení
18. zajištění pozice fundraisera
19. pravidelné setkávání radních s občany
20. zavedení a podpora ověřených procesů místní Agendy 21
21. zavedení kvalitního systému elektronické komunikace
22. zlepšit komunikaci o aktivitách MČ P10 včetně prezentace projektů MČ Praha 10
23. zkvalitňování participačních procesů se zapojováním různých cílových skupin
24. pravidelné vydávání měsíčníku Prahy 10 a využití potenciálu on-line komunikace s občany
25. otevřeně a srozumitelně informovat o hospodaření městské části, zřízených organizací a vlastněných společnostech
26. ve spolupráci s MČ Praha 10 zlepšit propagaci místních spolků a organizací
27. navýšení finanční podpory místních spolků a organizací z rozpočtu MČ Praha 10
28. zajištění časového souladu přidělování dotací s přípravou rozpočtu místních spolků
29. síťování organizací
30. spoluvytváření přesahu úzce zaměřených aktivit do kulturního života
31. spolupráce městské části a místních spolků při hledání volných prostor k pronájmu

### *Hrozby*

1. neschválení Strategického plánu nebo nerealizace opatření stanovených ve Strategickém plánu
2. pokračování v prodeji/privatizaci obecního majetku ve stávajícím rozsahu
3. havarijný stav budovy Úřadu MČ Praha 10
4. přísně liniové řízení městské části
5. nízká adaptabilita městské části na změny
6. nekomunikující IT systémy, nízká efektivita využití IT systémů
7. nízké zapojení veřejnosti do participačních procesů
8. zvyšující se náklady na pronájem prostor (z pohledu místních spolků)
9. nedostatek finančních prostředků místních spolků a organizací na provoz, údržbu a rekonstrukce spravovaného majetku
10. složitá administrace dotačního programu (z pohledu místních spolků)
11. zdlouhavé stavební řízení při rekonstrukcích